



Coop. Col. d. Secretar
14/05/2020
EDILITARA PUBLIC S.A.
RO27295841; J18/352/2010
Str. Victoria, Nr.45, Bl.45, Targu-Jiu, Gorj
Tel:0253238220, Fax:0253238221,
e-mail:edilitarapublic@yahoo.com

Nr. 4437 / 07.05. 2020

CONSILIUL LOCAL
AL MUNICIPIULUI TÂRGU JIU
INTRARE
NR. 202 din 08.05.2020

PRIMĂRIA MUNICIPIULUI TÂRGU JIU
REGISTRATURA GENERALĂ
4 NR. 18704
ZIUA 07 LUNA 05 ANUL 2020

CĂTRE,
CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI TÂRGU JIU

Alăturat, vă înaintăm Informarea privind activitatea desfășurată de
Societatea Edilitara Public SA pe anul 2019.

Director General,
Ing.Zaharia Alexandru



Director Economic,
Ec.Minca Simona



EDILITARA PUBLIC S.A.

RO27295841; J18/352/2010

Str. Victoria, Nr. 45, Bl. 45, Targu-Jiu, Gorj

Tel:0253238220, Fax:0253238221,

e-mail:edilitarapublic@yahoo.com

Nr. 4437 / 02.05.2020

INFORMARE PRIVIND ACTIVITATEA DESFĂȘURATĂ DE SOCIETATEA EDILITARA PUBLIC SA PE ANUL 2019

Societatea Edilitara Public SA Târgu Jiu a fost înființată la data de 01.08.2010 prin reorganizarea Direcției de Servicii Comunale Târgu Jiu, în societate comercială pe acțiuni, conform Hotărârii Consiliului Local nr. 190 din 26.07.2010, în condițiile OUG nr.79/2008; OG nr.71/2002; Legii nr.51/2006; Legii nr. 31/1990; Legii nr.215/2001.

Sediul societății este în orasul Târgu Jiu, str. Victoriei nr. 45, bl. 45, județul Gorj.

Societatea își desfășoară activitatea și la următoarele sedii secundare/puncte de lucru:

- Sector stație de asphalt, stație de betoane, sector producție secundară și laborator încercări mixturi asfaltice situat în Municipiul Târgu Jiu, str. Margaritarului nr. 16, jud. Gorj;
- Serviciul gestionare câini fără stăpân în care se desfășoară activități veterinare, situat în Municipiul Târgu Jiu, str. Termocentralei nr. 27 A, jud. Gorj;
- Târg Săptămânal de Comercializare a animalelor vii în care se desfășoară activități auxiliare pentru creșterea animalelor situat în Municipiul Târgu Jiu, Zona Calea București nr. 45 E, tarlăua 153, parcela 11, jud. Gorj;
- Sector Administrare Cimitir Ortodox situat în Târgu Jiu, str. Narciselor, nr. 2;
- Secția Sere și Zone Verzi situată în Târgu Jiu, jud. Gorj, str. Vasile Alecsandri, nr. 2;
- Secția Salubritate situată în Târgu Jiu, jud. Gorj, str. Siretului, nr. 13A.
- Piața Centrală –situată în Târgu Jiu, jud. Gorj, str. Unirii nr.2A;
- Piața 9 Mai situată în Târgu Jiu, str. Mihail Sadoveanu nr.42.

Obiectul de activitate al societății îl reprezintă:

- Salubritate (măturat, colectat gunoi stradal, dezapezire);
- Întreținere străzi, reabilitări, modernizări, construire sisteme rutiere și pietonale;
- Administrarea Cimitirului Ortodox al Municipiului cu activități aferente;
- Administrarea piețelor și târgurilor cu activități aferente;
- Administrarea parcurilor, zone verzi, sere cu activități aferente;
- Serviciul de gestionare câini fără stăpân;
- Administrarea fondului locativ de stat și spații cu altă destinație;
- Baie publică.

Domeniile principale de activitate ale societății sunt:

Activitatea principală: CAEN 3811-Colectarea deșeurilor nepericuloase (salubritate localităților).

Edilitara Public SA este unicul operator pentru serviciul de măturat, spălat, stropit și întreținerea căilor publice, curățare și transportul zăpezii de pe căile publice și menținerea în funcțiune a acestora pe timp de polei și îngheț.

Activități secundare: aferente activităților desfășurate la sediile secundare/punctele de lucru declarate la Registrul Comerțului.

Capitalul social și structura acționariatului

Municipiul Târgu Jiu prin Consiliul Local are calitatea de acționar unic la Societatea Edilitara Public SA și deține 100% din capitalul social în valoare de 3.869.979 lei, reprezentând 3.869.979 acțiuni (1 leu/ acțiune).

În anul 2019, în conformitate cu prevederile Hotărârii Consiliului Local nr.515/20.12.2019 s-a aprobat majorarea capitalului social la Edilitara Public SA de către acționarul unic Municipiul Târgu Jiu, de la suma de 741.979 lei la suma de 3.869.979, aport în numerar în sumă de 3.128.000 lei, reprezentând contravaloarea a 3.128.000 acțiuni.

Organizarea și funcționarea societății

Prin HCL nr 224/11.08.2010 a fost aprobat contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice de interes local din Municipiul Târgu Jiu către S. Edilitara Public S.A., contract înregistrat sub nr 31362/2010, încheiat pe o perioadă de 10 ani cu posibilitatea prelungirii prin acordul părților. Forma de delegare a gestiunii este concesiunea, în acest sens fiind încheiat contractul nr 3895/01.09.2010, având ca obiect cedare-preluarea în concesiune a bunurilor din domeniul public și privat UAT, conform protocolului de predare-primire nr 29/30.08.2010.

Organele de conducere ale societății

Adunarea Generală a Acționarilor este organul de conducere al societății, care decide asupra activității acesteia, coordonează politica ei economică și comercială, fiind constituită dintr-un număr de 2 reprezentanți, desemnați prin hotărâre a Consiliului Local.

Societatea este administrată în sistem unitar, de un *Consiliu de Administrație* compus din 5 membri, având următoarea componență:

- Jianu Grigore – președinte;
- Zaharia Alexandru – membru;
- Fârță Constantin – membru;
- Vlădoescu Ilie – membru;
- Cîlniceanu Dumitru Liviu – membru.

Conducerea activității curente este asigurată de către directorul general și de 3 directori executivi, ce exercită atribuții de conducere, în limitele competenței stabilite prin contractele de mandat.

Directorul general are și calitatea de administrator executiv în cadrul Consiliului de Administrație.

La data prezentei Informări, echipa managerială se prezintă în următoarea structură:

- Zaharia Alexandru-director general;
- Mituțoiu Constantin Doru-director tehnic;
- Mincă Daniela Simona-director economic;
- Vlădoescu Ilie – director comercial.

Prin *Planul de Administrare* elaborat de către Consiliul de Administrație pentru perioada 2017-2020 coroborat cu Planul de Management, document corelat cu Scrisoarea de Așteptări emisă de UAT Municipiul Târgu Jiu în calitate de Autoritate Publică Tutelară, au fost stabilite obiectivele strategice și generale în concordanță cu misiunea societății care vizează, în principal, creșterea cotei de piață și întărirea poziției pe piața concurențială prin realizarea unor servicii de calitate, asigurarea integrității patrimoniului societății precum și utilizarea eficientă a resurselor financiare, umane, materiale și informaționale.

În baza Organigramei și a Statului de Funcții, societatea Edilitara Public SA este structurată în servicii, birouri, sectoare și secții de activitate, având un număr de

514 salariați, a căror activitate în anul 2019 a fost concentrată pentru atingerea obiectivelor propuse , și anume :

- respectarea cadrului legal aplicabil societății corporative: Legea nr.111/2016, Normele metodologice aprobate prin HG nr.722/2016 ;
- realizarea indicatorilor-venituri totale, cheltuieli totale și încadrarea în prevederile BVC aprobat ținând cont de impactul și influența factorilor endogeni și exogeni-relevanți în cadrul Societății Edilitara Public S.A.;
- conformarea Societății Edilitara Public S.A. pe linia respectării strategiei dezvoltării locale promovate de U.A.T.;
- monitorizarea permanentă a indicatorilor cheie de performanță, financiari și de guvernare corporativă, precum și a obiectivelor înscrise în Planul de administrare și cel managerial;
- actualizarea BVC și recorelarea indicatorilor cheie de performanță ori de câte ori se impune, cu respectarea contextului legislativ în vigoare;
- monitorizarea Sistemului de Control Intern Managerial, Audit Public Intern, Control Financiar de Gestiune;
- identificarea, cuantificarea și propunerea strategiilor pentru managementul riscului;
- promovarea unei strategii de marketing care să facă cunoscută oferta societății pe piața pe care activează;
- adoptarea și abordarea unor strategii de fidelizare a clienților societății;
- diversificarea în permanență a serviciilor oferite pentru a asigura o rentabilitate ridicată a activității societății: mărirea gamei de servicii și oferirea unui raport bun calitate/preț;
- identificarea cerințelor clienților, respectiv capacitatea de răspuns, accesibilitate, competență, credibilitate și comunicare la nivel ridicat;
- o nouă abordare a eficienței, care depinde în mod determinant de performanța managementului societății, de corecta implementare în funcționarea acestuia a mecanismelor de bună guvernare;
- perfecționarea metodelor și tehnicilor manageriale în corelație cu orientările și tendințele pieței în care activează societatea;

- monitorizarea costurilor de exploatare și reducerea acestora în vederea asigurării echilibrului financiar;
- fundamentarea în mod realist a Programului Anual de Investiții, cu respectarea principiilor de economicitate, eficiență și în condiții de transparență;
- identificarea punctelor slabe care afectează activitatea în ansamblul ei, în vederea eliminării sau reducerii acestora.

Situația economico-financiară a societății în anul 2019

Din analiza situațiilor financiare ale societății Edilitara Public SA la data de 31.12.2019, respectiv: Bilanț, Contul de Profit și Pierdere, Situația modificărilor capitalului propriu și Situația Fluxurilor de trezorerie pentru exercițiul financiar încheiat la această dată precum și alte Note Explicative, se constată realizarea următorilor indicatori :

Venituri totale : 41.636.626 lei ;
Cheltuieli totale : 41.585.310 lei ;
Profit brut : 51.316 lei .

La întocmirea situațiilor financiare anuale au fost respectate prevederile Legii contabilității nr. 82/1991, republicată, cu modificările și completările ulterioare și ale O.M.F.P. nr. 1802/2014 pentru aprobarea reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate.

La data de 31.12.2019 indicatorii cheie de performanță anexă la contractele de mandat ale administratorilor și directorilor societății au fost realizați în totalitate.

La stabilirea obiectivelor și indicatorilor cheie de performanță și de guvernare corporativă s-au avut în vedere indicatorii prevăzuți în Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2019 aprobat în conformitate cu prevederile legale.

Societatea Edilitara Public SA dispune de dotări proprii pentru desfășurarea activității, după cum urmează:

- parc auto –compus din mijloace de transport și utilaje specifice activităților desfășurate;
- stație de preparare a mixturilor asfaltice -instalație IMA 45 to/h tip Marini-Nicolina, silozuri acoperite și descoperite pentru agregate, laborator ;
- clădiri administrative;
- centrale termice.

În cursul anului 2019, acțiunile edilitar-gospodărești și lucrările de investiții care s-au efectuat în Municipiul Târgu Jiu au constituit obiectul contractului de prestări servicii și lucrări nr.4898/ 08.05.2019 precum și a altor contracte încheiate cu Municipiul Târgu Jiu .

În vederea realizării obiectivelor propuse, la nivelul societății, au fost adoptate o serie de măsuri și întreprinse acțiuni, situația pe fiecare sector de activitate în parte prezentându-se astfel:

Secția Întreținere Străzi, Producție Secundară, St.Asfalt

Sector Întreținere Străzi

Execută lucrări de întreținere curentă sisteme rutiere, reparații curente parcări de reședință, schimbare borduri deteriorate, reparații pavaje, modernizare străzi, realizare parcări reședință și alte lucrări .

Sectorul Întreținere Străzi are un număr de 55 de angajați și dispune de parc auto propriu.

Lucrările executate în anul 2019, conform specificului secției, au fost:

- reparații carosabil cu asfalt diverse străzi pe o suprafață de 68.118 mp în valoare de 3.746.680,79 lei;
- pietruire diverse drumuri(cu pietriș și piatră spartă)1166 mc în valoare de 323.083,84 lei;
- reparații trotuare,alei cu pavele pe o suprafață de 429 mp în valoare de 31.014,49 lei;
- reparații trotuare cu asfalt pe o suprafață de 7.104 mp în valoare de 510.406,52 lei ;
- reparații parcări cu asfalt pe o suprafață de 15.260 mp în valoare de 1.094.849,04 lei;
- reparații alei cu asfalt pe o suprafață de 14.552 mp în valoare de 790.434,08 lei;
- reparații cu mixtură stocabilă 360 mp. în valoare de 58.610,44 lei ;
- diverse lucrări:1.392.135,77 lei;
- alte lucrări cu contracte: 1.356.918,06 lei;

Lucrările realizate pentru Primăria Municipiului Târgu Jiu în anul 2019 sunt în valoare de 9.304.133 lei fără TVA, iar cele executate pentru clienți diverși sunt în cuantum de 2.716.128 lei fără TVA.

Sector Producție Secundară

Execută lucrări de reparații locuri de joacă, diverse confecții metalice, tâmplărie lemn; execută mobilier urban: coșuri gunoi, bănci, stâlpi iluminat și alte obiecte de mobilier urban.

În cadrul secției ,deservită de un număr de 35 salariați, au fost executate următoarele lucrări:

- reparații spații joacă în toate zonele din oraș în valoare de 334.160,85 lei;
- diverse lucrări (piloți dirijare circulație, reparat și vopsit bănci și coșuri gunoi, coșuri gunoi, etc.) în valoare de 1.895.052,18 lei.

Lucrările realizate pentru Primăria Municipiului Târgu Jiu în anul 2019 sunt în valoare de 2.229.213 fără TVA, iar cele executate pentru clienți diverși sunt în cuantum de 19.888 lei fără TVA.

Sector Stație Asfalt

Stația de preparare mixturi asfaltice, automatizată, cu o capacitate de producție de 45 to/h tip Marini-Nicolina este dotată cu:

- buncar filer cu capacitate de 80 to;
- rezervor de bitum cu capacitate de 50 to;
- instalație automatizată pentru fibre;
- silozuri acoperite și descoperite pentru agregate, cu o capacitate de 3000-4000 to.

Producția de mixturi asfaltice realizată în anul 2019 este de 22.480 to din care 14.584 to cu o valoare de 4.303.995 lei fără TVA pentru Primăria Municipiului Târgu Jiu.

În cadrul sectorului își desfășoară activitatea un număr de 10 salariați.

Mixturile asfaltice produse de societatea Edilitara Public SA sunt certificate de organisme de certificare abilitate.

Secția Salubritate Străzi

Secția salubritate străzi are un număr de 75 salariați, având drept obiectiv măturat, spălat, stropit și întreținere a căilor publice, curățat zăpada de pe căile publice și menținerea în funcție a acestora pe timp de polei sau îngheț.

Secția dispune de mașinile și utilajele specifice acestei activități.

Lucrările executate în cadrul secției, au fost:

- măturat manual străzi -48.584,798[1000mp] în valoare de 2.218.415,08 lei
- curățat și încărcat podmol -68.040[1mp] în valoare de 53.117,60 lei
- întreținere curățenie străzi -99.443,540[1000] în valoare de 2.243.177,99 lei
- măturat mecanic - 42.852,233[1000mp] în valoare de 838.381,69lei
- stropit mecanic - 27.915,333[1000mp] în valoare de 158.210,20ei
- transport podmol cu tractor -1.592[mc] în valoare de 52.832,80 lei
- cosit mecanic - 21.604,40[100mp] în valoare de 543.350,68 lei
- alte lucrari -în valoare de 215.282,21 lei.

Valoarea lucrărilor executate principalului beneficiar, respectiv Primăriei Municipiului Târgu Jiu, a fost de 6.322.768 lei fără TVA iar pentru alți clienți valoarea serviciilor executate se ridică 10.704 lei fără TVA.

Programul de lucru în cadrul secției se desfășoară în 3 ture, respectiv:

- Tura I-a, între orele 2⁰⁰-10³⁰;
- Tura a II-a, între orele 7⁰⁰-16⁰⁰;
- Tura a III-a, între orele 10³⁰-19⁰⁰.

Secția Transport Auto Reparații și Întreținere

Secția Transport Auto Reparații și Întreținere asigură:

- necesarul de utilaje și mijloace de transport, în stare tehnică corespunzătoare de funcționare pentru desfășurarea în condiții optime a activității;

- organizează evidența tehnico-operativă privind întreținerea și exploatarea utilajelor și mijloacelor de transport din dotare;
- calcularea consumului de combustibil;
- completarea fișelor tehnice ale autovehiculelor;
- verificarea zilnică a stării tehnice a mașinilor și utilajelor;
- efectuarea zilnică a reparațiilor curente;
- efectuarea periodică a reparațiilor RT1 și RT2;
- urmărirea efectuării ITP;
- eliberarea zilnică a bunurilor de consum;
- emiterea zilnică a notelor de comandă pentru mașinile ce intră în reparație, participând în comisie la constatările tehnice, etc.

Secția Transport Auto Reparații și Întreținere este divizată în sector Reparații și Sector Exploatare, în cadrul acestora activând un număr de 68 salariați.

Secția Sere, Zone Verzi

Personalul deservent, în număr de 46 salariați, execută activități de amenajare și întreținere a spațiilor verzi, tăiere și toaletare arbori de pe domeniul public al municipiului Târgu Jiu, producere material săditor pentru amenajarea spațiilor verzi și a plantelor cultivate la ghiveci etc., asigurându-se astfel, baza materială a lucrărilor de plantări în spațiile verzi ale municipiului.

Lucrarile efectuate în anul 2019 se referă la:

- amenajare și întreținere zone verzi – în valoare de 2.021.223,84 lei
- măturat manual parcuri, cartiere -3.152,692[1000mp] în valoare de 144.034,41 lei
- întreținere curățenie parcuri, cartiere-4.665,014[1000mp] în valoare de 104.799,04 lei
- cosit mecanic vegetație ierboasă -15.456,500[100mp] în valoare de 388.730,98 lei;
- tuns gard viu- 578.157[1mp] în valoare de 1.416.484,65 lei
- tăieri și toaletare arbori-în valoare de 414.333,12 lei
- redus mecanic gard viu-31078,1[1mp]-în valoare de 183.068,07 lei
- alte lucrări în valoare de 444.055,28 lei.

Valoarea lucrărilor executate pentru Primăria Municipiului Târgu Jiu a fost de 5.116.729 fără TVA.

Sector Administrația Parcurilor

Activitățile desfășurate în cadrul acestui sector se referă la amenajare și întreținere a spațiilor verzi aferente: Parc Central, Parc Insuliță, Parc Coloana Infinitului, Zona Victoria Centru, Parc Casa Gănescu, fiind realizate cu un număr de 48 salariați.

Lucrările executate în anul 2019 sunt următoarele:

- întreținere, curățenie parcuri -29.599[1000mp] în valoare de 673.449,70 lei;
- măturat manual alei, parcuri - 13.539,71[1000mp] în valoare de 623.076,680lei;
- cosit vegetație ierboasă – 21.919,98[100mp] în valoare de 551.287,49 lei;
- tuns gard viu – 35.755,16[1mp] în valoare de 87.600,15 lei ;
- amenajare și întreținere parcuri și zone verzi-în valoare de 1.153.419,61 lei;
- întreținere grup social parc central și coloana infinitului-369.890,39 lei;
- alte lucrări în valoare de 65.054,89 lei.

Valoarea totală a lucrărilor executate pentru Primăria Municipiului Târgu Jiu este de 3.523.778,91 lei fără TVA.

Activitatea de dezăpezire s-a desfășurat cu toate sectoarele de activitate din cadrul unității.

Valoarea situațiilor de lucrări pentru această activitate este în cuantum de 1.369.918 lei fără TVA.

Sector Administrare Cimitir

Desfășoară activități specifice cu respectarea Regulamentului de funcționare și a dispozițiilor legale în vigoare, respectiv:

- lucrări de înhumări, deshumări, reînhumari;
- ține evidența locurilor de veci și le repartizează pe baza cererilor aprobate de conducerea societății;
- asigură salubritatea Cimitirului Municipal prin lucrări de: cosire, strâns gunoi, dezăpezire, întreținerea aleilor, văruit, vopsit;
- asigură serviciul de informații către cetățeni;
- colaborează cu serviciul administrativ de pază pentru asigurarea pazei și ordinii în perimetrul cimitirului, respectând programul de acces în incinta cimitirului.

Suprafața totală a Cimitirului Municipal este de 107.348 mp, urmare a extinderii din anul 2011, conform HCL nr.284/2011.

Administrația Cimitirului deține Capela mortuară dotată cu aer condiționat și încălzire.

Cimitirul Municipal a fost dotat cu un numar de 25 camere video pentru a asigura supravegherea acestuia.

Sectorul Administrare Cimitir are un număr de 18 angajați care asigură buna desfășurare a activității.

Serviciul gestionare Câini fără Stăpân

Societatea administrează centrul canin amplasat în Târgu Jiu str.Termocentralei nr.27A care întrunește condițiile impuse de reglementările legale, dar care se dovedește a fi insuficient în atingerea scopului principal al acestei activități/serviciu, datorită numărului limitat de locuri în adapost, aprox.400 locuri.

În cadrul acestei activități se urmărește încadrarea în prevederile legislației în vigoare în ceea ce privește capturarea câinilor fără stăpân, adăpostirea, hrănirea precum și adopția acestora.

Serviciul răspunde de activitatea de capturare a câinilor fără stăpân, asigură buna funcționare a adăpostului pentru câini, examinează medical câinii capturați, răspunde de activitatea de sterilizare a câinilor capturați, conform prevederilor legale, încredințează câinii revendicați sau ceruți spre adopție, asigură păstrarea și folosirea în condiții de siguranță maximă a medicamentelor și substanțelor toxice necesare activității.

Serviciul gestionare câini fără stăpân dispune de personal deservent și mijloace materiale necesare desfășurării activității în condițiile prevăzute de legislație, respectiv 12 angajați, din care 2 medici veterinari, 1 tehnician și 9 ecariseuri.

Serviciul gestionare câini fără stăpân este structurat astfel:

-compartimentul de întreținere – care se ocupă cu preluarea câinilor capturați, cazarea acestora , crotalierea , evaluarea stării de sănătate și vaccinarea antirabică a câinilor introduși în adăpost;

- compartimentul de capturare al cărui program se desfășoară în două ture, respectiv între orele 5⁰⁰ -19⁰⁰ ; sâmbăta și duminica între orele 6⁰⁰-13⁰⁰, echipele fiind dotate cu mijloacele necesare desfășurării activității conform prevederilor legale.

În anul 2019, numărul câinilor capturați/crotaliați a fost de 241, microcipați și încredințați spre adopție un număr de 119 câini fără stăpân.

Serviciul Fond Locativ, Baie Publică

În cadrul acestui serviciu, personalul urmărește încasarea chiriilor aferente locuințelor din fondul de stat și a spațiilor cu altă destinație decât cea de locuit, întocmirea și urmărirea contractelor de închiriere a imobilelor, în conformitate cu prevederile legale și a repartițiilor emise de către Primăria Municipiului Târgu Jiu.

Serviciul Fond Locativ dispune de un număr de 13 angajați și administrează locuințe din domeniul public și privat al U.A.T., precum și cele aparținând domeniului propriu al societății:

- locuințe tip ANL - 397;
- locuințe Mivan Kier – 56;
- locuințe tip modul – 96;
- locuințe Dragoeni-24;
- locuințe Iezureni 13F-22;
- locuințe Ciocârlău-183;
- locuințe Ecaterina Teodoroiu-83;
- locuințe Islaz-42;
- locuințe din fond locativ vechi-62;
- case naționalizate-8 imobile;
- locuințe ACH str.Bicaz-6 barăci, 51 apartamente;
- spații cu altă destinație decât cea de locuit-15;
- spații cu altă destinație decât cea de locuit (dom.propriu)-3.

Serviciul Administrare Piețe, Târguri

Obiectul de activitate al acestui serviciu constă în organizarea comerțului în zone publice în condiții de protecție a consumatorilor și de concurență loială între agenții economici.

Societatea Edilitara Public SA administrează un număr de 3 piețe:

- Piața Centrală;
- Piața 9 Mai;
- Piața de Gross.

Principalele lucrări executate la nivelul piețelor din Municipiul Târgu Jiu, în anul 2019, se referă la:

- Igienizări toalete publice Piețe;
- Vopsitorii și reparații curente Piețe.

Pentru desfășurarea activității în condiții optime, la nivelul societății a fost implementat ca instrument managerial, în conformitate cu Legea nr.98/2016, Programul Anual de Achiziții Publice pentru planificarea și monitorizarea portofoliului de procese de achiziții, respectiv planificarea resurselor necesare derulării proceselor de achiziție și verificare a modului de îndeplinire a obiectivelor propuse.

În aceste condiții, achizițiile la nivelul societății s-au desfășurat prin organizarea de proceduri simplificate, licitații deschise sau achiziții directe, utilizând sistemul electronic (SEAP).

Apreciem că prestațiile executate de către Societatea Edilitara Public SA în cursul anului 2019 au fost de bună calitate și executate la termenele stabilite, îndeplinindu-ne angajamentele asumate.

SWOT - Analiza diagnostic: Puncte tari, puncte slabe

Identificarea punctelor slabe, a punctelor forte, a oportunităților și amenințărilor se realizează cu ajutorul analizei SWOT-metodă de analiză a mediului și a competitivității societății.

În esență, prin intermediul acesteia, managementul societății poate anticipa schimbările, elabora și implementa strategia optimă pentru asigurarea dezvoltării.

În ceea ce privește societatea Edilitara Public SA, unul din punctele forte se referă la relațiile de colaborare cu Autoritatea Publică Tutelară precum și cu toate instituțiile din Municipiul Târgu Jiu, ceea ce îi conferă societății un avantaj față de alți competitori din domeniul de activitate.

Ca și puncte slabe identificate, menționăm imposibilitatea de satisfacere a cerințelor tuturor clienților societății, în acest sens, existând riscul ca unii dintre ei să-și îndrepte atenția asupra concurenței. Prin urmare, creșterea gradului de notorietate al societății Edilitara Public SA, permanenta îmbunătățire a calității

serviciilor oferite, prin găsirea de soluții noi care să includă cerințele și nevoile clienților, ar conduce la atragerea de noi clienți și implicit, la creșterea cifrei de afaceri și obținerea unei cote mai bune pe piața în care își desfășoară activitatea. Oportunitățile reprezintă factorii de mediu externi pozitivi iar analiza acestora conferă societății șansa de a-și stabili o nouă strategie sau a-și reconsidera strategia existentă în scopul exploatării profitabile a oportunităților apărute.

Istoricul societății Edilitara Public SA, imaginea favorabilă creată în timp precum și flexibilitatea managerială la nou și schimbare constituie tot atâtea șanse ale entității de atingere a obiectivelor stabilite.

Ca și în cazul oportunităților, “Amenințările” reprezintă factori externi, negativi cu influență asupra capacității societății de a-și realiza integral obiectivele, determinând reducerea performanțelor economico-financiare.

Prin anticiparea la timp a acestora, echipa managerială are posibilitatea de a reconsidera planurile strategice astfel încât să evite amenințările sau să le minimalizeze impactul.

Ca și exemplu de amenințări, se constată în ultima perioadă frecvente modificări ale legislației, fapt care necesită un efort de adaptare din partea societății în ceea ce privește calificarea personalului și dotările care să permită implementarea acestor reglementări. Este cunoscut faptul că pentru atingerea obiectivelor propuse, este nevoie de stabilitate legislativă iar măsurile de contracarare constau în perfecționarea continuă a personalului, elaborarea și revizuirea procedurilor de lucru cu scopul de identificare a tuturor riscurilor care pot influența activitatea.

Pentru implementarea măsurilor care conduc la atingerea obiectivelor stabilite, se impune preocuparea constantă pentru asigurarea calității resurselor umane, prin diversificarea programelor de formare și perfecționare a personalului, programe care se desfășoară în mai multe etape cu scopul obținerii unui nivel superior de performanță în activitatea desfășurată. Este cunoscut faptul că resursele umane constituie elementul creator, activ și coordonator al activității, ele influențând decisiv eficacitatea utilizării resurselor financiare, materiale și informaționale.

Propuneri de măsuri pentru eficientizarea activității societății Edilitara Public SA în anul 2020

Pentru atingerea obiectivelor stabilite de Autoritatea Publică Tutelară prin Scrisoarea de Așteptări și transpuse și în Planul de Administrare și Planul de Management, conducerea societății Edilitara Public SA supune atenției Consiliului Local al Municipiului Târgu Jiu următoarele aspecte:

- **Externalizarea Serviciului Gestionare Câini fără stăpân din cadrul Societății Edilitara Public SA**

Serviciul gestionare câini fără stăpân reprezintă o activitate conexasă activităților principale desfășurate de către societate, cu personal deservent și mijloace materiale

necesare în condițiile impuse de noile reglementări în vigoare precum și pentru soluționarea diverselor probleme ivite, urmare a înmulțirii necontrolate a câinilor din gospodăriile cetățenilor , respectiv abandonarea acestora pe domeniul public.

În urma analizelor efectuate la nivelul societății, din punct de vedere economico-financiar , acest serviciu nu reprezintă o activitate care să înregistreze profit, fiind asimilat unui serviciu public de gospodărie comunală organizat, coordonat și reglementat de Autoritatea Publică Locală , funcționarea desfășurându-se sub un alt Cod CAEN (activități secundare aferente activităților desfășurate la sediile secundare/punctele de lucru declarate la Registrul Comerțului), ce presupune următoarele activități:

- Capturarea câinilor fără stăpân de pe domeniul public și privat al municipiului;
- Transportul câinilor fără stăpân în adăpost;
- Sterilizarea, deparazitarea, vaccinarea antirabică și microciparea sau crotalierea câinilor care rămân în adăpost, a celor revendicați sau adoptați;
- Efectuarea dezinsecțiilor și dezinsecțiilor în adăpost etc.

În prezent, Societatea Edilitara Public SA dispune de un spațiu cu destinația de adăpost pentru câinii fără stăpân situat în Târgu Jiu, str. Termocentralei nr.27A, spațiu care se dovedește a fi insuficient în atingerea scopului principal al acestei activități/serviciu, datorită numărului limitat de locuri în adăpost (aprox.400 locuri).

Cu toate că societatea Edilitara Public SA a depus eforturi în ceea ce privește asigurarea calității serviciului, inclusiv eforturi concretizate prin acțiuni de informare și sensibilizare a cetățenilor cu privire la posibilitatea adopțiilor de câini comunitari, se constată o plafonare a creșterii eficienței și calității acestui serviciu, din motive obiective.

Menținerea gestionării serviciului de către Edilitara Public SA este nejustificată în condițiile identificării unor dezavantaje constând în:

- Societatea Edilitara Public SA, prin programul de investiții anual, alocă sursele proprii pentru bunurile proprietate privată , neputându-se lua în calcul investiții aferente bunurilor de natura domeniului public și privat al UAT. În aceste condiții, investițiile la adăpostul canin se bazează exclusiv pe sumele puse la dispoziție de către Primaria Municipiului Târgu Jiu, cu influență asupra acoperirii necesarului de locuri în adăpost și a celorlalte facilități obligatorii stipulate prin lege;

- Externalizarea serviciului din cadrul societății ar conduce la alocarea de resurse umane peste nivelul alocat de societatea noastră și, implicit la rezolvarea situațiilor critice ivite la nivelul municipiului Târgu Jiu. Pe adresa Primăriei Municipiului Târgu Jiu (apel telefonic 984) se înregistrează zeci de mesaje și cereri referitoare la necesitatea capturării câinilor fără stăpân , care în unele cazuri devin agresivi și atacă cetățenii;

-Înmulțirea necontrolată a câinilor fără stăpân este un alt aspect care conduce la ideea externalizării ca o soluție viabilă. Se constată creșterea numărului de cazuri în care animale din localitățile limitrofe municipiului și chiar și din județele învecinate, sunt aduse și lăsate în Târgu Jiu. Cu un personal mai numeros, cu

echipamente de capturare și transport adecvat s-ar reuși stoparea acestui fenomen și prinderea acestor câini.

În urma constatărilor efectuate, reiese faptul că organizarea unui serviciu de gestionare a câinilor fără stăpân, externalizat, de sine statator și având obiectul de activitate reglementat de Cod "CAEN 7500-Activități veterinare (ecarisaj)", poate oferi oportunitatea și fezabilitatea tehnică și financiară care să îndeplinească condițiile esențiale ce se impun, respectiv: asigurarea sănătății publice și a calității vieții precum și protecția animalelor.

- **Deciziile privind Fondul Locativ să fie dispuse la nivelul unei singure entități**

Așa cum am prezentat mai sus, una din activitățile desfășurate în cadrul societății Edilitara Public SA o reprezintă administrarea locuințelor din fondul de stat și a spațiilor cu altă destinație decăt cea de locuit.

Pentru a răspunde cât mai prompt solicitărilor venite din partea cetățenilor municipiului Târgu Jiu, chiriași ai acestor unități locative, societatea alocă resursele umane, financiare și materiale necesare.

Cu toate acestea, se remarcă unele disfuncționalități în activitatea menționată, disfuncționalități motivate prin faptul că operațiunea de administrare revine societății Edilitara Public SA, iar repartizarea locuințelor și a spațiilor cu altă destinație disponibile se realizează de către structurile competente din cadrul Primăriei Municipiului Târgu Jiu, cu respectarea prevederilor legale în ceea ce privește condițiile ce trebuie îndeplinite.

O altă componentă a administrării fondului locativ se referă la vânzarea locuințelor tip ANL existente la nivelul municipiului.

Este cunoscut faptul că, la data prezentei Informări, nu toate unitățile ANL sunt disponibile în vederea vânzării; în acest sens, deseori, chiriașii solicită informații cu privire la motivele pentru care, încă, nu se poate demara procedura de vânzare.

Aceste date sunt deținute de reprezentanții Primăriei, și în consecință aceștia sunt în măsură să întreprindă demersurile necesare către alte instituții abilitate pentru rezolvarea cerințelor chiriașilor.

Având în vedere cele relatate, conducerea societății Edilitara Public SA consideră că pentru identificarea și rezolvarea cerințelor acestor categorii de clienți ai societății, respectiv capacitatea de răspuns, accesibilitate, competență, credibilitate și comunicare la nivel ridicat este necesar ca deciziile privind Fondul Locativ – domeniul public și privat UAT, să fie unificate la nivelul unei singure entități, respectiv Primăria Municipiului Târgu Jiu.

- **Modernizarea Stației de preparare mixturi asfaltice**

Un obiectiv important avut în vedere în perioada următoare îl constituie modernizarea Stației de preparare mixturi asfaltice , pentru a face față cerințelor tot mai mari atât la nivelul municipiului Târgu Jiu cât și la nivel județean, în vederea extinderii activității și implicit, a realizării cifrei de afaceri propusă prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli.

Astfel, în urma unor expertize efectuate este necesar a se avea în vedere:

- Dublarea capacității de producție;
- Reducerea semnificativă a emisiilor de praf și a zgomotelor;
- Îmbunătățirea regimului termic de lucru;
- Modernizarea instalației de filtrare;
- Mărirea capacității de stocare a bitumului prin dotarea cu un rezervor pentru bitum cu capacitatea de 50 to;
- Modernizarea instalației electrice și de automatizare și realizarea compatibilității cu noile dotări.

Rezultatele financiare înregistrate, creșterea calității serviciilor oferite precum și gradul de îndeplinire a obiectivelor și indicatorilor de performanță aprobați reflectă eficiență în gestionarea resurselor și capacitatea de a face față tuturor provocărilor la care este supusă societatea.

În anul 2019, societatea Edilitara Public SA a respectat întocmai hotărârile emise de Consiliul Local al Municipiului Târgu Jiu cu referire la activitatea societății.

**Director General,
Ing. Zaharia Alexandru**

**Director Economic,
Ec. Mincă Simona**

